

GERENCIAMENTO DE PROJETO E GERENCIAMENTO DE PROJETO PESQUISA

Michael Correia Lima e Nivaldo Carlos da Silva
Laboratório de Poços de Caldas – LAPOC

INTRODUÇÃO

Devido à falta de planejamento prévio dos estágios iniciais de um projeto, pode ocorrer elevação dos custos e atrasos na execução do trabalho em questão. Sendo assim, o planejamento é a atividade mais importante o bom funcionamento de um projeto favorecendo a melhor gestão dos recursos, a conclusão no tempo previsto e minimizando os erros.

Os elementos substanciais da pesquisa são criatividade e inovação e a previsão dos resultados a serem obtidos não constitui tarefa simples. Baseado nisso, este artigo pretende contribuir para a melhoria do gerenciamento do projeto de pesquisa intitulado “Avaliação do nível de radiação no interior das residências em três cidades do Planalto de Poços de Caldas - MG” visando obter resultados satisfatórios.

O projeto acima descrito é organizado pelo Laboratório de Poços de Caldas (LAPOC) – uma unidade da Comissão Nacional de Energia Nuclear (CNEN) - Secretaria Estadual de Saúde de Minas Gerais (SES-MG), Secretarias de Saúde dos Municípios: Poços de Caldas, Andradas e Caldas e o Instituto Nacional do Câncer (INCA). Para o planejamento do projeto, foi utilizado o software conhecido como MS Project com o intuito de administrar o tempo para execução das tarefas e os recursos necessários.

Tendo em vista a complexidade e a ambigüidade do gerenciamento de um estudo, alguns aspectos da gestão de projeto de pesquisa podem ser destacados: As ferramentas de gerenciamento de projeto são úteis em projeto de pesquisa, mas são potencialmente enganosas, uma

vez que não foram desenvolvidas para atender esse fim; a formação da equipe de trabalho é muito importante; liderança no projeto é, acima de tudo, a capacidade de influenciar e persuadir os parceiros; o desequilíbrio de conhecimento entre o gerente do projeto e os participantes do projeto e a dificuldade para planejar os resultados esperados e processo do trabalho da pesquisa, naturalmente torna difícil a aplicação dos controles utilizados em projetos tradicionais[1].

OBJETIVO

O objetivo deste artigo é empregar as ferramentas de gerenciamento de projeto no gerenciamento de um projeto de pesquisa, visando a execução com precisão e alternativas em caso de falha.

METODOLOGIA

O MS Project foi desenvolvido pela Microsoft e funciona como um gerente assistente durante o processo de planejamento e execução de um projeto. Esta ferramenta possibilita melhor visualização das atividades facilitando futuras decisões, bem como atribuindo recursos a tarefas, acompanhando o progresso, gerenciando o orçamento e administrando a carga de trabalho [2]. Possui ainda ferramentas capazes de definir o caminho crítico na agenda - atividades que não podem atrasar, pois compromete a duração geral do projeto [1].

O projeto de pesquisa sujeito a esse planejamento avaliará a concentração de radônio no interior das residências, bem como taxa de dose externa *indoor* nos três municípios do Planalto de Poços de Caldas.

Essa pesquisa é continuação do estudo “Projeto Planalto de Poços de Caldas Pesquisa Câncer e Radiação Natural: Minas Gerais – Brasil: 2004-2009” [3], que associada a outras pesquisas [4] realizadas por outros grupos, visa avaliar a dose efetiva que a população do Planalto de Poços de Caldas está exposta.

No total, 675 moradias serão avaliadas, distribuídas de forma estratégica: Andradas – 176 moradias (136 na área urbana e 40 na zona rural), Caldas – 157 moradias (91 na área urbana e 66 na rural), e Poços de Caldas – 342 moradias (319 na área urbana e 23 na zona rural).

Para medir a concentração de radônio nas residências será usado um polímero comercialmente conhecido como CR-39. Essa técnica é conhecida como *Solid State Nuclear Track Detector – SSNTD*.

Para medição da taxa de dose gama externa será utilizado dosímetros termoluminescentes – *TLD*. Os dois detectores serão instalados na sala de estar e no dormitório, podendo ser afixado na parede ou em mobílias. Depois de seis meses serão substituídos por novos detectores, completando assim o ciclo de um ano como tempo total.

RESULTADOS

As ferramentas usadas para conduzir o planejamento foram os recursos do MS Project. Depois que foram definidos os recursos, mão de obra e materiais necessários para execução, foi determinado o custo total usando as ferramentas de relatórios de custos financeiros.

Uma vez que os recursos necessários e o período de tempo são alocados, foi possível gerar relatórios das atividades correntes, que inclui tarefas e os nomes dos recursos, prazo e predecessores, ou seja, atividades dependentes.

CONCLUSÃO

Foi demonstrado que o MS Project é uma ferramenta adequada e valiosa para o planejamento, execução- com redução de erros- de projeto de pesquisa. O projeto intitulado “Avaliação do nível de radiação no interior de residências em três municípios do Planalto de Poços de Caldas-MG” foi planejado e movido para fase de controle.

Destaca-se que o gerenciamento de um projeto de pesquisa agrega a responsabilidade de prever falhas em macro eventos como ameaças econômicas e financeiras que podem atrasar ou até mesmo tornar o projeto impossível de realizar.

REFERÊNCIAS

[1] Erno-Kjolhede, E. “Project Management Theory and Management of Research Projects,” January 2000.

[2] Figueiredo, F. C.; Figueiredo, H. M. “*Dominando Gerenciamento de Projetos com MS Project 2003*”, Editora Ciência Moderna Ltda, Rio de Janeiro - Brasil (2005).

[3] Secretaria de Saúde de Minas Gerais, Comissão Nacional de Energia Nuclear, Instituto Nacional do Câncer. **Projeto Planalto de Poços de Caldas Pesquisa câncer e radiação natural: Minas Gerais – Brasil: 2004-2009**. Belo Horizonte: SES-MG, 2009, 96p.

[www1.inca.gov.br/inca/Arquivos/Projeto_poc os_de_caldas.pdf](http://www1.inca.gov.br/inca/Arquivos/Projeto_poc_os_de_caldas.pdf)

[4] Veiga, L. H. S.; Koifman, S.; Melo, P. V.; Sachett, I.; Amaral, E. C. S. “Preliminary indoor radon risk assessment at the Poços de Caldas Plateau, MG-Brazil,” *Journal of Environmental Radioactivity*, **Vol. 70**, April 2003.

APOIO FINANCEIRO

FAPEMIG